

Ríkisaðili	Fjölbrautaskóli Snæfellinga					
Ábyrgðaraðili	Hrafnhildur Hallvarðsdóttir skólameistari					
1	Kjarnastarfsemi					
	<p>Skólinn er áfangaskóli sem býður upp á bóknám, sem lýkur með stúdentsprófi eftir þrjú ár eða framhaldsskólaprófi sem er lokið á tveimur árum. Haustið 2017 var boðið upp á nám á fimm brautum; framhaldsskólabraut1, framhaldsskólabraut 2, starfsbraut fyrir fatlaða og þremur stúdentsbrautum en þær eru: opin braut, félags- og hugvísindabraut og náttúru- og raunvísindabraut. Miðað er við að nám á stúdentsbrautum taki þrjú ár. Inntökuskilyrði á einstaka námsbrautir eru tilgreindar á vef skólans sem og kröfur um námsframvindu. Skólanámskrá skólans er birt á vef hans og er í sífelldri endurskoðun. Stefnt er að því að setja skólanámskrá upp í samfelldu skjali sem verði aðgengilegt á vef skólans. Verið er að uppfæra skólareglur í samræmi við reglugerð um ábyrgð og skyldur aðila skólasamfélagsins í framhaldsskólum (2016) og lög um framhaldsskóla (2008). FSN rekur framhaldsdeild á Patreksfirði og stunduðu 20 nemendur nám þar á haustönn 2017. Skólinn hefur annast náms- og starfsráðgjöf í fangelsinu á Kvíbruggju og verið með nemendur þaðan í námi. Einnig eru um 30 nemendur skráðir í fjarnám við skólann á haustönn 2017. Unnið hefur verið að undirbúningi vegna fiskeldisbrautar við skólann og hugsanlega fisktæknibraut í framhaldi af því. Undirbúningurinn hefur verið í samvinnu við fyrirtæki og samtök í fiskeldi, háskólann á Hólum og skóla á þessu sviði erlendis. Stefnt er að því að bjóða upp á nám á fiskeldisbraut haustið 2018.</p> <p>Gert er ráð fyrir að 147 ársnemendur stundi nám við skólann á árinu 2018.</p> <p>Með þessum áherslum í kjarnastarfsemi tekur skólinn virkan þátt í vinnu að markmiðum stjórnvalda um aðgang að fjölbreyttu námsframboði sem uppfyllir viðmið um gæði og að nemendur ljúki námi á tilskildum tíma miðað við aðalnámskrá 2011.</p>					
Markmið 1				Tengist markmiði málaflokks		
	Fleiri nemendur ljúka prófi úr framhaldsskóla á tilskildum tíma			Markmið 1: Fleiri nemendur ljúki námi á tilsettum tíma.		
Mælikvarðar	Gögn lögð til grundvallar	Staða 2016	Staða 2017	Viðmið 2018	Viðmið 2019	Viðmið 2020
Hlutfall nýnema sem innritast á annað ár hækki.	Hlutfall af skráningu nýnema að hausti upp úr grunnskóla og skráning þeirra á annað ár.	51 nýnemi	41 innritast á annað ár (80%)	82% innritist á annað ár.	85% innritist á annað ár	87% innritist á annað ár.
Hlutfall nemenda sem ljúka námi, innan tilskilins námstíma.	Nemendaskráning og niðurstöður prófa.	66%	Vorönn 2017 83% ljúka námi innan	75% ljúki námi á	80% ljúki námi á tilskildum tíma.	85% ljúki námi á

Stefna ríkisaðila í A-hluta til a.m.k. þriggja ára
sbr. 31. gr laga um opinber fjármál

			tilskilins námstíma	tilskildum tíma		tilskildum tíma
Aðgerðir		Upphaf	Lok	Kostnaður 2018	Kostnaður 2019	Kostnaður 2020
Skimun verður lögð fyrir alla nýnema til að kortleggja áhættuþætti brotthvarfs sem einkenna nemendahópinn. Á grundvelli niðurstaðna úr skimuninni og fyrri skimunum verður gerð aðgerðaáætlun til að sporna við brotthvarfi		2016	2020	200 þ.kr.	200 þ.kr.	200 þ.kr.
Nemendum í fallhættu verður boðið upp á aukinn stuðning í námi		2016	2020	400 þ.kr.	400 þ.kr.	400 þ.kr.
Farið verður yfir kennsluáætlanir í áföngum kenndum á 1.námsári með tilliti til samræmingar		2016	2020	0	0	0
Markmið 2			Tengist markmiði málaflokks			
Stoðþjónusta verði eflid			Fleiri nemendur ljúki prófi úr framhaldsskóla á tilskildum tíma			
Mælikvarðar	Gögn lögð til grundvallar	Staða 2016	Staða 2017	Viðmið 2018	Viðmið 2019	Viðmið 2020
Tölur um brotthvarf. Fjöldi nemenda sem hverfa úr námi.	Gögn úr INNU	8 nem. Hverfa úr námi	12 nem.hverfa frá námi.	10	8	6
Fjöldi námskeiða og fyrirlestra	Sjálfsmatsskýrsla notuð til að endurmeta og bæta þjónustuna	2	3	3	3	3
Fjöldi atburða á vegum forvarnarfulltrúa	Skýrsla forvarnarfulltrúa notuð til að endurmeta og bæta þjónustuna	3	4	4	4	4
Aðgerðir		Upphaf	Lok	Kostnaður 2018	Kostnaður 2019	Kostnaður 2020
Nemendur sem eru í brotthvarfshættu skráðir í stoðáfangi		2016	2020	200 þ.kr.	200 þ.kr.	200 þ.kr.
Öllum nemendum boðið upp á námskeið og fyrirlestra		2016	2020	300 þ.kr.	300 þ.kr.	300 þ.kr.
<i>Staða forvarnarfulltrúa skilgreind betur og virkjuð</i>		2017	2020	-	-	-
Markmið 3			Tengist markmiði málaflokks			
Formleg stefna FSN gerð sýnilegri og skilvirkari						
Mælikvarðar	Gögn lögð til grundvallar	Staða 2016	Staða 2017	Viðmið 2018	Viðmið 2019	Viðmið 2020

**Stefna ríkisaðila í A-hluta til a.m.k. þriggja ára
sbr. 31. gr laga um opinber fjármál**

	Skólanámskrá og stefna á vef skólans	Heimasíða skólans	Gögn ekki nógu sýnileg á vef skólans	Gögn ekki nógu sýnileg á vef skólans	Skólanámskr á komin á vef skólans	Stefna skólans sýnileg á vef skólans	Skólanámskr á og stefna á vef skólans
	Hvaða verklagsreglur eru virkar	Sjálfsmatsskýrsla	Verklagsreglur ekki nógu skýrar	Hluti verklagsreglna á vef	Verklagsreglur sýnilegar á vef skólans	Allar verklagsreglur á vef skólans	Allar verklagsreglur eru virkar,
	Skólanámskrá og stefna á vef skólans	Heimasíða skólans	Gögn ekki nógu sýnileg á vef skólans	Gögn ekki nógu sýnileg á vef skólans	Skólanámskr á komin á vef skólans	Stefna skólans sýnileg á vef skólans	Skólanámskr á og stefna á vef skólans
	Aðgerðir		Upphaf	Lok	Kostnaður 2018	Kostnaður 2019	Kostnaður 2020
	Skólanámskrá og stefnumörkun skólans birtist á vef hans		2017	2018	200 þ.kr.	200 þ.kr.	200 þ.kr.
	Vinna að verklagsreglum um helstu verkefni		2017	2018	200 þ.kr.	200 þ.kr.	200 þ.kr.
	Efla eftirlit með að farið sé eftir verkferlum		2017	2018	-	-	-
3	Rekstrarþættir						
	<p><i>Við skólann starfa 23 kennarar í 17,84 stöðugildum. Þar af eru 13 konur og 10 karlar. Af þessum hóp eru tveir kennarar í leyfi. Einn karl er í námsleyfi skólaárið 2017-2018 og ein kona er í fæðingarorlofi skólaárið 2017-2018. Annað starfsfólk er skólameistari í fullu starfi, aðstoðarskólameistari í 75%, námsráðgjafi í 50%, fjármála- og skrifstofustjóri í fullu starfi, ritari í 50% og tveir deildarstjórar í fullu starfi hvor. Kerfisfræðingur í 25% starfi, þrír ræstitæknar í samtals 1,28 starfshlutfalli, einn þroskajálfri í fullu starfi, einn stuðningsfulltrúi í fullu starfi, einn í 25% starfi og einn í 50% starfi, húsvörður í fullu starfi. Allir kennarar skólans fyrir utan einn hafa leyfisbréf til kennslu í framhaldsskóla og tveir áfangar eru kenndir af leiðbeinendum með prófgráðu á því sviði sem þeir eru að kenna. 14 eru með BA, BS eða Bed gráðu og sjö með meistaragráðu. Skólinn hefur það að markmiði að minnka brottfall og auka stuðning við nemendur í brottfallshættu, skerpa skólareglur og viðurlög við brotum á þeim. Kennarar munu áfram verða hvattir til nýbreytni í starfi og nýta tækifæri til endurmenntunar þar sem FSN er opinn skólinn með óhefðbundna og óvenjulega kennsluhætti og nemendahópurinn hefur mjög fjölbreyttar þarfir. Það hefur verið markmið skólans frá upphafi að vera leiðandi í nýjungum í kennsluháttum. Skólinn mun vinna samkvæmt reglugerð um ábyrgð og skyldur allra aðila skólasamfélagsins í framhaldsskólum og leggja aukna áherslu á stoðþjónustu.</i></p> <p>Skólinn hefur sett sér stefnur í samræmi við ákvæði laga um framhaldsskóla og eru þær í stöðugri endurskoðun. Skólinn hefur sett sér stefnu í eineltismálum, forvörnum, jafnréttismálum, umhverfismálum og</p> <p>Innra mat skólans – við skólann starfar sjálfsmatshópur undir stjórn skólameistara. Sjálfsmatsverkefni skólaársins 2016/2017 voru unnin samkvæmt þriggja ára áætlun sem samþykkt var haustið 2006 og hefur verið endurskoðuð árlega Sjálfsmatsáætlunina er að finna á heimasíðu skólans http://fsn.is/?page_id=64</p>						

Stefna ríkisaðila í A-hluta til a.m.k. þriggja ára
sbr. 31. gr laga um opinber fjármál

<p>Ytri úttekt var gerð á skólanum á haustönn 2105. Sjálfsmatshópur skólans fór yfir athugasemdir úttektaraðila og leiðir til úrbóta. Í framhaldi af því var gerð umbótaáætlun sem unnið er eftir undir stjórn skólameistara. Skýrsla með niðurstöðum úttektarinnar og umbótaáætlunin eru aðgengilegar á síðu skólans. Áherslur í rekstri FSN miðast að hluta við niðurstöður þessarar úttektar.</p>							
Markmið 1	Efla mannauð skólans						
Mælikvarðar	Gögn lögð til grundvallar	Staða 2016	Staða 2017	Viðmið 2018	Viðmið 2019	Viðmið 2020	
Fjöldi samráðsfunda	Markmið kennara í upphafi annar.	Samráðsfundir óreglulega.	Samráðsfundir óreglulega.	Samráðsfundir einu sinni í viku.	Samráðsfundir einu sinni í viku.	Samráðsfundir einu sinni í viku.	
Fjöldi námskeiða	Sjálfsmatskýrsla skólans þar sem námskeið og þátttaka í þeim verður skráð.	Ekki haldið nógu skilvirkt utan um þátttöku kennara í námskeiðum.	Allir kennarar fóru á tvo námskeið, hluti þeirra á fyrirlestur og hluti þeirra fóru í skólaheimsóknir erlendis.	Tveir kennarar fara erlendis á námskeið um leiðsagnarmat, allir kennarar fá fyrirlestur tvisvar á árinu, hluti fer á fleiri námskeið og kynnis fyrir þeim sem fóru ekki.	Allir kennarar fá fyrirlestur tvisvar á árinu, hluti fer á fleiri námskeið og kynnis fyrir þeim sem fóru ekki.	Allir kennarar fá fyrirlestur tvisvar á árinu, hluti fer á fleiri námskeið og kynnis fyrir þeim sem fóru ekki.	
Hæfni stjórnenda	Könnun SFR notuð til að endurmeta og bæta þjónustuna sjálfsmatshópur	Heildarmat 4,23 í SFR könnun 2016.	Heildarmat 4,20 í SFR könnun 2017.	Heildarmat í könnun SFR hækki.	Heildarmat í könnun SFR hækki.	Heildarmat í könnun SFR hækki.	
Aðgerðir		Upphaf	Lok	Kostnaður 2018	Kostnaður 2019	Kostnaður 2020	
	Samráðsfundir kennara skipulagðir í upphafi skólaárs	2018	2020	0	0	0	

Stefna ríkisaðila í A-hluta til a.m.k. þriggja ára
sbr. 31. gr laga um opinber fjármál

	Fjöldi námskeiða – öllum kennurum standi til boða a.m.k. eitt námskeið á ári.	2017	2020	300 þ.kr.	400 þ.kr.	500 þ.kr.	
	Starfsmannaviðtöl verði við alla starfsmenn á hverri önn	2017	2020	0	0	0	
Markmið 2	Efla ímynd skólans með kynningu á starfsemi skólans.						
Mælikvarðar	Gögn lögð til grundvallar	Staða 2016	Staða 2017	Viðmið 2018	Viðmið 2019	Viðmið 2020	
	Heimsóknir á heimasíðu.	Heimasíða skólans	Ekki skráð	Ekki skráð	-	-	
	Útlit heimasíðu betra	Heimasíðan – úttekt fagaðila	Ekki skráð	Ekki skráð	-	-	
	Fjöldi myndbanda sem er birtur.	Myndbönd	Ekki skráð	Ekki skráð	-	-	
Markmið 3		Vinna að formlegri stefnumótun og markmiðssetningu	Lok	Kostnaður 2018	Kostnaður 2019	Kostnaður 2020	
	Bæta upplýsingagjöf hvað varðar nýjar námsbrautir, kennsluhætti og starfsemi skólans. Heimasíða skólans endurskoðuð og leitað til fagaðila.	2017	2019	300 þ.kr.	200 þ.kr.	-	
	Stutt kynningarmyndbönd gerð um skólann	2016	2020	200 þ.kr.	200 þ.kr.	200 þ.kr.	
	Upplýsingum safnað um afdrif eldri nemenda og birt á heimasíðu.	2017	2020	0	0	0	
Markmið 3	Efla gæði kennslu með dreifnámsniði						
Mælikvarðar	Gögn lögð til grundvallar	Staða 2016	Staða 2017	Viðmið 2018	Viðmið 2019	Viðmið 2020	
	Aðstaða til upptöku á kennslustundum bætt	Innra mat: Fjöldi kennara sem nýta sér þessa tækni.	Lítill aðstaða.	Frumstæður upptökubúnaður.	Ný tæki tekin í notkun.	Flestir kennarar nýta sér tæknina.	Allir kennarar nýta sér tæknina.
	Vendinám er eðlilegur þáttur í kennsluháttum FSN	Innra mat: Ánægjukönnun á meðal kennarar um nýtingu vendináms.	Lítið notað.	Kennara hefja tilraunir á vendikennslu.	Kennarar nýta sér vendikennslu.	Flestir kennarar nýta sér tæknina.	Allir kennarar nýta sér tæknina.

Stefna ríkisaðila í A-hluta til a.m.k. þriggja ára
sbr. 31. gr laga um opinber fjármál

Nemendur nýta sér upptökur á efni.	Innra mat: ánægjukönnun á meðal nemenda á upptökum/vendináms.	Litið notað.	Nemendur byrja að nýta sér vendikennslu.	Nemendur nýta sér vendikennslu .	Flestir nemendur nýta sér tæknina.	Allir nemendur nýta sér tæknina.
Aðgerðir		Upphaf	Lok	Kostnaður 2018	Kostnaður 2019	Kostnaður 2020
Endurnýjun á tækjabúnaði í upptökuveri vendináms.		2018	2019	300 þ.kr.	200 þ.kr.	-
Námskeið fyrir kennara		2018	2019	200 þ.kr.	200 þ.kr.	-

Leiðbeiningar við móttun stefnu ríkisaðila í A-hluta til þriggja ára

	<p>Almennt um skjalið</p> <p>Stefnan er gerð í samræmi við 31. gr. laga um opinber fjármál nr. 123/2015. Stefnunni er ætlað að kallast á við stefnu í þeim málaflokki sem stofnun tilheyrir eins og hún birtist í fjármálaáætlun. Það er því ekki gert ráð fyrir að stefnan nái utan um starfsemi ríkisaðila í heild sinni heldur endurspegli áherslur stjórnvalda hverju sinni og geri grein fyrir því hvernig ríkisaðili mun vinna að þeim markmiðum sem sett hafa verið. Ríkisaðilar eru engu að síður hvattir til að vinna heildstæða stefnu fyrir starfsemi sína og nýta þætti úr henni í þessa stefnu.</p> <p>Þau markmið og mælikvarðar sem hér eru sett fram verða lögð til grundvallar við mat á árangri og ávinningi af ráðstöfun fjármuna.</p> <p>Stefna þessi verður birt á vefjum stofnunar og Stjórnarráðsins.</p>
1	<p>Kjarnastarfsemi</p> <p>Gera skal grein fyrir starfssviði ríkisaðila og undir hvaða málaflokk starfsemin fellur. Æskilegt er að gera grein fyrir skiptingu útgjalda eftir meginviðfangsefnum ríkisaðila og öðrum lykiltölum s.s. fjölda starfsmanna, starfsstöðva og notenda. Loks skal gera grein fyrir hlutverki ríkisaðila við framkvæmd stefnu innan málaflokksins.</p> <p>Eftir því sem við á skal fjalla um væntanlegar breytingar, t.d. á regluverki eða lýðfræðilegar breytingar sem gera má ráð fyrir að hafi áhrif á þróun starfsemi og varpað geta ljósi á þær áherslur sem birtast í stefnunni.</p>
	<p>Markmið (að hámarki 3)</p> <p>Hér eru skilgreind að hámarki þrjú deilimarkmið sem miða að framkvæmd eins eða fleiri markmiða í málaflokknum. Markmiðin eru þannig nánari skilgreining á því hvernig þeim markmiðum skuli náð.</p> <p>Leitast skal við að setja markmið sem miða að samfélagslegum ávinningi eða bættum niðurstöðum (<i>outcome</i>) fyrir almenning frekar en að leggja áherslu á framlag eða aðföng (<i>input</i>) ríkisaðila. Markmiðin skulu vera skýr, mælanleg, aðgerðabundin og raunhæf.</p>
	<p>Mælikvarðar (að hámarki 3 við hvert markmið)</p> <p>Hvaða mælikvarða hyggst stofnunin nota til að meta árangur? Hafa skal til hliðsjónar þá mælikvarða sem skilgreindir eru í stefnu fyrir málaflokk.</p> <p>Hvaða gögn verða lögð til grundvallar við mælingar? Ef ekki liggja fyrir nýtanleg gögn skal gera grein fyrir hvernig þeirra verði aflað, t.d. með framkvæmd kannana eða söfnun og skráningu stjórnsýsluupplýsinga.</p> <p>Gera skal grein fyrir því hver staða mælikvarða var á síðastliðnu ári og eftir því sem mögulegt er hver staðan er á yfirstandandi ári. Jafnframt skal skilgreina viðmið, þ.e. töluleg markmið fyrir hvert af næstu þrjú árum.</p>
	<p>Aðgerðir (að hámarki 3 við hvert markmið)</p> <p>Hvernig verður unnið að framkvæmd markmiða, áherslna og aðgerða sem fram koma í þeirri stefnu sem unnið er eftir?</p> <p>Aðgerðir geta falist í breyttum áherslum í starfi eða sérstökum verkefnum sem ýmist eru í gangi eða ráðast á í. Í einhverjum tilfellum hafa verkefni verið tilgreind í stefnu fyrir málaflokka og eru þá nánar útfærð hér. Í öðrum tilfellum þarf ríkisaðili að skilgreina aðgerðir eða verkefni sem miða að framkvæmd tiltekins markmiðs í stefnunni. Ef um er að ræða verkefni sem ná til töluvert lengri tíma en þessi stefna tekur til getur verið gagnlegt að áfanga-skipta þeim og fjalla hér um þann þátt verkefnis sem kemur til framkvæmdar á tímabilinu.</p> <p>Gera skal grein fyrir því hvenær ráðgert er að vinna við aðgerð hefjist og hvenær henni skal lokið.</p> <p>Gert er ráð fyrir að allar aðgerðir rúmist innan núverandi fjárheimilda og útgjaldasvigrúmi þar sem það á við. Þetta er því ekki vettvangur til að koma á framfæri óskum um viðbótarfjármagn heldur skal hér gera grein fyrir því hvernig þeim fjármunum sem stofnun fær úthlutað verður ráðstafað. Þar sem því er viðkomið skal tilgreina, fyrir hvert ár sem stefnan nær til, áætlaðan heildarkostnað eða hagræðingu vegna einstaka aðgerða sem tengjast markmiðinu.</p> <p>Gera má nánari grein fyrir aðgerðum í viðauka við þetta skjal.</p>

Leiðbeiningar við mótun stefnu ríkisaðila í A-hluta til þriggja ára

2	Rekstrarlegir þættir <p>Gera skal grein fyrir því hvernig skipulag stofnunar styður við markmið kjarnastarfsemi og miðar að auknum gæðum. Gera skal stuttlega grein fyrir áherslum og áætlaðri þróun er varða rekstur stofnunar í breiðum skilningi. Hér er m.a. átt við stjórnsýslu, þjónustu, fjármál, gæðamál, mannauðsmál, jafnréttismál, umhverfismál og upplýsingatækni. Eftir því sem við á skal vísa til viðeigandi stefnu stjórnvalda, t.d. útivistunastefnu ríkisins eða stefnu um vistvæn innkaup.</p> <p>Loks skal gera grein fyrir því hvernig gæði og árangur í starfsemi stofnunar eru metin. Í hve ríkum mæli eru mælikvarðar notaðir? Er gert ráð fyrir því að þróa mælikvarða í átt að samhæfðu árangursmati og þá hvernig?</p>
	Markmið (að hámarki 3) <p>Tilgreina skal allt að þrjú markmið er snúa að rekstri og almennri starfsemi stofnunar og unnið verður að á tímabilinu.</p> <p>Markmiðin skulu miða að því að tryggja gæði í starfsemi stofnunar eða bæta/efla/styrkja tiltekna þætti og vera skýr, mælanleg, aðgerðabundin og raunhæf.</p>
	Aðgerðir (að hámarki 3 við hvert markmið) <p>Í hvaða aðgerðir verður ráðist til að ná fram settum markmiðum? Hér getur verið um að ræða áherslur í starfi eða skilgreind verkefni.</p> <p>Gera skal grein fyrir því hvenær ráðgert er að vinna við aðgerð hefjist og hvenær henni skal lokið.</p> <p>Gert er ráð fyrir að allar aðgerðir rúmist innan núverandi fjárheimilda og útgjaldasvigrúmi þar sem það á við. Þetta er því ekki vettvangur til að koma á framfæri óskum um viðbótarfjármagn heldur skal hér gera grein fyrir því hvernig þeim fjármunum sem stofnun fær úthlutað verður ráðstafað. Þar sem því er viðkomið skal tilgreina, fyrir hvert ár sem stefnan nær til, áætlaðan heildarkostnað eða hagræðingu vegna einstaka aðgerða sem tengjast markmiðinu.</p> <p>Gera má nánari grein fyrir aðgerðum í viðauka við þessa stefnu.</p>
	Mælikvarðar (að hámarki 3 við hvert markmið) <p>Hvaða mælikvarða hyggst stofnunin nota til að meta starfsemina?</p> <p>Hvaða gögn verða lögð til grundvallar við mælingar? Ef ekki liggja fyrir nýtanleg gögn skal gera grein fyrir hvernig þeirra verði aflað, t.d. með framkvæmd kannana eða söfnun og skráningu stjórnsýsluupplýsinga.</p> <p>Gera skal grein fyrir því hver staða mælikvarða var á síðastliðnu ári og eftir því sem mögulegt er hver staðan er á yfirstandandi ári. Jafnframt skal skilgreina viðmið, þ.e. töluleg markmið fyrir hvert af næstu þrjú árum.</p>